

# La tarification des services documentaires : un outil de saine gestion

Camille Rouillard

Volume 39, Number 1, January–March 1993

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1028602ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/1028602ar>

[See table of contents](#)

## Publisher(s)

Association pour l'avancement des sciences et des techniques de la documentation (ASTED)

## ISSN

0315-2340 (print)

2291-8949 (digital)

[Explore this journal](#)

## Cite this document

Rouillard, C. (1993). La tarification des services documentaires : un outil de saine gestion. *Documentation et bibliothèques*, 39(1), 37–38.  
<https://doi.org/10.7202/1028602ar>

Tous droits réservés © Association pour l'avancement des sciences et des techniques de la documentation (ASTED), 1993

This document is protected by copyright law. Use of the services of Érudit (including reproduction) is subject to its terms and conditions, which can be viewed online.

<https://apropos.erudit.org/en/users/policy-on-use/>

**Érudit**

This article is disseminated and preserved by Érudit.

Érudit is a non-profit inter-university consortium of the Université de Montréal, Université Laval, and the Université du Québec à Montréal. Its mission is to promote and disseminate research.

<https://www.erudit.org/en/>

## La tarification

Question de faire place davantage à l'échange, à la discussion ou à la réflexion, sur des sujets présents certes mais souvent en filigrane dans notre pratique, *Documentation et bibliothèques* lance avec ce numéro une chronique «DÉBAT».

Nous y invitons deux personnes à soumettre une opinion «pour» ou «contre», et ce dans un texte concis, une page, sur un thème proposé par le Comité de rédaction\*.

Ainsi, chaque participant, sans connaître le texte de l'autre, accepte de livrer, au public lecteur, pensées, réflexions, observations, expériences, synthèse, arguments... Bref un texte qui saura nous convaincre, nous interpeller, nous faire réfléchir et, pourquoi pas, agir.

Vous souhaiteriez participer? ou encore soumettre des sujets à débattre?... proposer un ou des auteurs? Il n'en tient qu'à vous de communiquer avec le Comité de rédaction.

## La tarification des services documentaires : un outil de saine gestion

**Dr Camille Rouillard**  
président-directeur général  
Fondation J.-Armand-Bombardier

La bibliothèque publique est sans contredit un service essentiel à l'épanouissement culturel des citoyens du Québec. Ce postulat de départ suppose une reconnaissance de la nécessité de l'accessibilité à l'information via la bibliothèque. C'est pourquoi le service de bibliothèque est actuellement accessible à plus de 90 % de la population du Québec et que les municipalités en financent les dépenses d'opération à 80 %, soit un investissement de 100 millions de dollars pour l'année 1990.

Toutefois, bien que les municipalités considèrent la bibliothèque publique comme un service prioritaire répondant aux besoins d'information, d'éducation, de culture et de loisir intellectuel, elles ne peuvent toutefois offrir ce service qu'en fonction des ressources matérielles et financières dont elles disposent. Or, l'engagement municipal dans ce domaine sera désormais confronté à certaines limites. En effet, la conjoncture économique actuelle jumelée aux désengagements progressifs de l'État dans divers secteurs névralgiques de l'activité municipale posent déjà aux conseils municipaux de sérieux problèmes d'équilibre budgétaire.

Augmenter les taxes municipales n'est pas un remède à tous les maux. La tarification des services devient alors une

solution. Dans le cas des bibliothèques, la question à se poser est la suivante : la tarification des services documentaires compromet-elle vraiment l'accessibilité à l'information?

Il est extrêmement difficile d'établir une relation de cause à effet entre la tarification d'un service documentaire et l'utilisation de ce service. Il n'a jamais été prouvé non plus que la gratuité dans les bibliothèques publiques entraînera automatiquement un achalandage accru, une amélioration des services, et encore moins une augmentation des subventions gouvernementales.

Le principal avantage de la tarification réside dans le fait que c'est l'utilisateur du service qui paie, et non la collectivité. En tarifant un service, on sensibilise le contribuable au coût et à l'importance de ce service. Il peut en résulter une utilisation plus rationnelle justement parce que le consommateur en défraie la note. Il s'agit en quelque sorte de responsabiliser l'utilisateur. Il va sans dire que les économies que peut procurer la tarification doit profiter aux utilisateurs des services tarifés.

L'expérience de la tarification dans les bibliothèques publiques du Québec démontre par ailleurs qu'il n'y a pas d'abus

quant aux prix d'abonnement à un service. Dans 98 % des cas, ce prix est symbolique, car une tarification à valeur réelle des coûts serait inacceptable pour les usagers en regard de la mission des bibliothèques. L'effort demandé correspond en quelque sorte à l'usage personnel d'un bien semi-collectif.

Il faut donc garder à l'esprit que la tarification des services de bibliothèques n'est absolument pas une source de profits, mais bien plutôt un outil de saine gestion administrative. Au fond, la qualité du service à la clientèle et la variété des services offerts, ou encore des volumes disponibles, sont assurément des aspects beaucoup plus importants aux yeux de l'utilisateur que la facture symbolique qu'il pourrait éventuellement assumer. N'oublions pas que 90 % des Canadiens lisent pour le plaisir, et que c'est aux livres qu'ils consacrent l'essentiel de leurs heures de lecture.

\* NDLR L'un des textes composant la présente chronique déroge à la longueur «imposée». Comme il s'agissait d'une première, nous avons décidé de le publier tel quel. À l'avenir, par esprit de justice et dans un souci d'équilibre, les textes ne respectant pas la consigne à cet égard seront malheureusement retournés à leur auteur.

En outre, il est essentiel pour les bibliothèques publiques ou d'enseignement de tarifier les clientèles externes afin d'être justes et équitables envers les résidents d'une communauté qui paient, par le biais de leurs taxes municipales, pour avoir accès à cet équipement culturel, ou envers les étudiants qui assument des frais d'inscription à un établissement d'enseignement donné.

Toutefois, la tarification des services documentaires ne devra en aucun temps se substituer à l'innovation dans les méthodes de gestion visant une meilleure utilisation des ressources existantes ou une meilleure planification budgétaire. L'évolution technologique oblige aujourd'hui la bibliothèque publique à repenser sa vocation et à redéfinir sa place dans l'univers de la culture et de l'éduca-

tion permanente. Il serait utopique de croire que le maintien de la gratuité des services documentaires permettra à la bibliothèque de remplir pleinement son rôle au cours des années à venir. L'ère de l'État-providence est révolue. Seule la tarification contribuera au maintien et à l'amélioration des services documentaires.

## La gratuité? et comment!

Denis Rousseau

Direction des bibliothèques

Université du Québec à Montréal

«La gratuité des produits et services documentaires serait-elle dépassée par la réalité?

ou

La tarification des produits et services documentaires serait-elle la solution de facilité?»

Ainsi s'achevait notre rapport de 1987 qui faisait un état de la question de la tarification dans le milieu des bibliothèques et des centres de documentation<sup>1</sup>.

Nous répondrons maintenant à ces questions en nous inspirant des grands principes et des valeurs qui guident l'action des spécialistes de la documentation et de l'information, tout en tenant compte des récents développements qui affectent l'accès à l'information et sa diffusion.

### Qu'est-ce que l'information?

Une grande partie du débat sur la tarification - débat toujours vivace comme nous l'a révélé un survol de la documentation récente - s'éclaire à la lecture de la définition qu'on donne de l'information. Dans un long article sur la valeur économique de l'information, Abbe Mowshowitz de la *Rotterdam School of Management* définit l'information comme la capacité de décider ou de contrôler dans le cadre d'un système qui est à la poursuite d'un but précis<sup>2</sup>, ce but étant la rentabilité, le profit. Du point de vue économique, l'information n'est donc pas considérée en elle-même;

elle est plutôt définie par sa finalité, comme une réalité reliée à et orientée vers une fin censée donner le contrôle et le pouvoir sur son environnement. Les tenants de la théorie économique de l'information considèrent ainsi cette dernière comme une sorte de «bien privé» qu'on peut s'approprié au même titre qu'un bien matériel afin d'atteindre des objectifs centrés sur le profit. De là à réduire l'information à une marchandise qu'on peut vendre ou acheter comme un bien de consommation, il n'y a donc qu'un pas qu'on franchit allégrement.

Nous sommes ici en présence d'un phénomène à la fois de généralisation et de réduction. Généralisation parce qu'on tend à classer l'information, quelle qu'elle soit, dans une seule catégorie, celle de bien économique soumis aux lois du marché. Réduction car, par la force des choses, on ramène la réalité «information» à une seule de ses dimensions, sa dimension économique.

Il y a certes des éléments ou des types d'information qui acquièrent une valeur marchande, selon le contexte. Il existe d'ailleurs toute une industrie de l'information qui génère une activité économique considérable. Mais réduire l'information à sa seule dimension économique est une grave erreur d'aiguillage et de vision. C'est faire preuve d'une déplorable incapacité de l'apprécier dans toute son ampleur et toute sa réalité, car avant de devenir une

valeur économique, l'information est d'abord elle-même.

De façon générale, l'information est un élément de connaissance, acquis dans un contexte donné: formation, éducation, conscientisation, développement personnel ou social, transmission de valeurs (esthétiques, politiques, morales ou autres), recherche industrielle, entraide, avancement des sciences, évolution des institutions et des disciplines, etc. En soi, l'information est un bien à la disposition de ceux qui en ont besoin, un *bien public* donc, dont l'appropriation par un individu non seulement n'en diminue en rien la quantité (comme dans le cas d'un bien matériel) ni la valeur, mais au contraire en augmente l'importance puisque cet individu peut à son tour la communiquer et agir ainsi positivement sur son environnement. Et c'est finalement la société qui profite de la présence ou de l'existence de cette information.

La conceptualisation de l'information en tant que marchandise sert davantage

1. Denis Rousseau, *La tarification des produits et services documentaires: état de la question; document de réflexion pour le 14e congrès de l'ASTED*, Montréal, ASTED, 1987, p. 59.
2. Abbe Mowshowitz, «On the Market Value of Information Commodities. 1. The Nature of Information and Information Commodities», *Journal of the American Society for Information Science*, vol. 43, no. 3 (April 1992), 226.