

## Nos travaux profitent à la société

Sophie Reboud

Volume 28, Number 2, 2015

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1032830ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/1032830ar>

[See table of contents](#)

### Publisher(s)

Editions EMS – In Quarto SARL

### ISSN

0776-5436 (print)

1918-9699 (digital)

[Explore this journal](#)

### Cite this document

Reboud, S. (2015). Nos travaux profitent à la société. *Revue internationale P.M.E.*, 28(2), 15–15. <https://doi.org/10.7202/1032830ar>

## RUBRIQUE SUR LA MOBILISATION DES CONNAISSANCES

---

**Sophie REBOUD**

*Responsable de la rubrique*

*CEREN – Groupe ESC Dijon Bourgogne*

*Honorary Research Fellow – University of Western Australia*

### NOS TRAVAUX PROFITENT À LA SOCIÉTÉ

Le deuxième texte de cette nouvelle rubrique de la RIPME est proposé par le professeur Michel Marchesnay, qui nous retrace la façon dont la représentation graphique de ses observations au sujet des PME est devenue un outil d'analyse et de diagnostic stratégique labélisé par l'AFNOR. Comme dans la chronique précédente, nous avons ici une démarche de longue haleine présentant les éléments fondant cette rubrique : une collaboration entre des chercheurs et des praticiens, autour d'une question complexe nécessitant une prise de recul et une réflexion de long terme tout en restant pragmatique, débouchant sur un outil pour les praticiens et de nouvelles connaissances pour les chercheurs.

Ce récit montre aussi comment s'est développée une approche scientifique pragmatique, prenant en compte les perceptions des acteurs concernés, pour aboutir à la conception d'un outil accompagnant leur réflexion et leur décision. Cela permet à la grille proposée d'être non seulement un outil de diagnostic *ex post*, mais aussi, et surtout un support *ex ante* à l'élaboration d'une démarche, à même de mettre en lumière les interactions des différentes parties de système que constitue l'entreprise.

Nous retrouvons les mêmes grands thèmes que dans la première chronique : problématique de recherche derrière le travail du chercheur et les objectifs visés, présentation du processus de rapprochement avec les praticiens et ses raisons, principaux défis rencontrés au cours de la réalisation du projet, identification des praticiens qui ont pu profiter du travail des chercheurs, des bénéfices qu'ils ont pu en retirer et des impacts sur leurs pratiques, enfin identification de la contribution aux connaissances des chercheurs (sur les plans théorique et managérial).

Bonne lecture !