

# Management international International Management Gestión Internacional



## Mot de la rédaction Word from the editor Palabras de la redacción

Bachir Mazouz and Patrick Cohendet

---

Volume 18, Special Issue, 2014

Ancrages culturels et dynamiques du Management International  
Cultural and Dynamic Roots of International Management  
Anclajes culturales y dinámicos de la Gestión Internacional

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1027861ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/1027861ar>

[See table of contents](#)

---

### Publisher(s)

HEC Montréal  
Université Paris Dauphine

### ISSN

1206-1697 (print)  
1918-9222 (digital)

[Explore this journal](#)

---

### Cite this document

Mazouz, B. & Cohendet, P. (2014). Mot de la rédaction / Word from the editor /  
Palabras de la redacción. *Management international / International  
Management / Gestión Internacional*, 18, vi-viii.  
<https://doi.org/10.7202/1027861ar>

## MOT DE LA RÉDACTION

Ce nouveau numéro de Mi est centré sur la présentation d'un dossier thématique sur le thème «**Ancrages culturels et dynamiques du Management International**». Ce dossier comprend une sélection des communications présentées au cours de la conférence annuelle 2013 de Atlas/AFMI organisée à Montréal et accueillie par HEC Montréal en association avec *Management international*. La conférence a été un grand succès avec près de cent communications présentées. Ce dossier thématique est complété par 4 articles qui n'avaient pas été présentés à la conférence, mais qui portent sur le même thème.

Rappelons que l'association Atlas/AFMI qui a été créée à l'automne 2008, a pour vocation de redonner au Management international, en France, comme dans le monde francophone, une place équivalente à celle qu'il occupe notamment dans les pays anglo-saxons. Son projet, à partir des réalités observées, est de faciliter le développement de concepts, de grilles de lecture et d'outils d'aide à la décision originaux. Elle se propose d'encourager la production et la diffusion de travaux en partenariat avec différentes revues académiques et professionnelles intéressées par ces thématiques d'internationalisation (en particulier, la revue *Management International*!).

Après le forum organisé à Paris, en septembre 2009, sur le thème de «L'impact de la crise sur les économies à croissance rapide», Atlas/AFMI avait tenu sa première conférence annuelle en mai 2011, sous l'égide de l'ESCP Europe et de l'Université Paris Dauphine, sur le thème «Les défis du Management International à l'aube du XXI<sup>e</sup> siècle». La deuxième conférence d'Atlas/AFMI, organisée par l'IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3 s'est tenue en mai 2012, sur le thème «L'engagement international à l'écoute du local». Comme pour la conférence de 2013 à Montréal, la revue Mi a été étroitement associée à chacune de ces conférences, à la fois par la présence active dans ces événements de membres du comité de rédaction de Mi, soit par la parution d'un numéro ou d'un dossier thématique sur le thème de chacune des conférences d'Atlas/AFMI. Pour chaque conférence, les meilleurs articles ont été sélectionnés pour être soumis à une évaluation par les pairs selon les procédures rigoureuses suivies par la revue. Le résultat est un ensemble de numéros ou dossiers thématiques d'une très grande qualité.

Ce numéro est l'occasion pour Mi de renouveler ses remerciements à Atlas/AFMI et à toute la communauté de collègues qui en font partie pour leur soutien constant à la revue, et pour l'apport inestimable de submissions scientifiques de plus en plus nombreuses de papiers de recherche, de participation active aux travaux d'évaluation des contributions et d'organisation de conférences et séminaires où Mi est toujours chaleureusement invitée. Un remerciement

particulier à nos collègues Jean Paul Lemaire qui a assuré jusqu'à cette année la Présidence de Atlas\AFMI et Ulrike Mayrhofer qui assure depuis cette année cette belle responsabilité.

Bonne lecture !

P.S; Nous avons le plaisir de référencer dans ce numéro de Mi, l'excellent ouvrage «Les Grands Auteurs en Management International», coordonné par Ulrike Mayrhofer auquel ont contribué de nombreux auteurs du réseau Atlas/AFMI - Association Francophone de Management International.

## WORD FROM THE EDITOR

The aim of this new issue of IM is to present a thematic feature with the theme “Ancrages culturels et dynamiques du Management International” (cultural and dynamic roots of international management). This feature includes a selection of papers presented during the 2013 annual Atlas/Association Francophone de Management International (AFMI) conference, organized in Montreal and held by HEC Montréal in association with *International Management*. The conference was a great success, as nearly 100 papers were presented. Four articles that were not presented at the conference but pertain to the same theme complete this thematic feature.

The Atlas/AFMI association's mission, created in the autumn of 2008, is to restore a place for international management in France and other French-speaking countries that is equivalent to the one it enjoys in Anglo-Saxon countries, in particular. Its project, based on realities observed, is to facilitate the development of original concepts, approaches, and decision-making tools. The associations' objective is to encourage the production and dissemination of works in partnership with various academic and professional journals interested in this set of internationalization themes (especially the journal *International Management*!).

Following the forum organized in Paris in September 2009 on the theme “L'impact de la crise sur les économies à croissance rapide” (the recession's impact on rapidly growing economies), Atlas/AFMI held its first annual conference in May 2011 under the aegis of ESCP Europe and Université Paris Dauphine on the theme “Les défis du Management International à l'aube du XXI<sup>ème</sup> siècle” (the challenges faced by international management at the dawn of the 21<sup>st</sup> century). Atlas/AFMI's second conference, organized by IAE Lyon, Jean Moulin University Lyon 3, was held in May 2012 on the theme “L'engagement international à l'écoute du local” (international engagement in tune with local concerns). The journal IM was closely associated with each of these conferences, including the 2013 conference in Montreal, as members of IM's editorial board were actively present at these events, and the journal published an issue or thematic feature on the theme of each Atlas/AFMI conference. For each conference, the best articles were selected to be reviewed by peers according to the journal's rigorous procedures. The result is a set of issues or thematic features of the highest quality.

This issue is the opportunity for IM to again thank Atlas/AFMI and its entire community of colleagues for continuing to support the journal, for invaluable contributing more and more scientific research papers, for actively participating in reviewing contributions, and for organizing conferences and seminars to which IM is always warmly invited. We would especially like to thank Jean Paul Le-

maire, who was until this year the president of Atlas/AFMI, and Ulrike Mayrhofer, who has taken over this important responsibility.

Enjoy your reading!

P.S. It is our pleasure to reference in this issue of IM the excellent work “Les Grands Auteurs en Management International” (The major authors in international management), coordinated by Ulrike Mayrhofer, to which many authors from the Atlas/AFMI network have contributed.

## PALABRAS DE LA REDACCIÓN

Este nuevo número de GI presenta un dossier temático sobre los «Anclajes culturales y dinámicos de la Gestión Internacional». Dicho dossier comprende una selección de disertaciones presentadas durante la Conferencia Anual 2013 de Atlas/AFMI, organizada en Montreal, en la HEC Montreal, en asociación con nuestra revista, *Management international*. La conferencia fue un éxito indiscutible en el que se presentaron más de cien disertaciones. Este dossier temático se completa, además, con 4 artículos que no formaron parte de la conferencia, pero que tratan el mismo tema.

Recordemos que la asociación Atlas/AFMI, creada en 2008, tiene el objeto de volver a dar a la gestión internacional de Francia y del mundo francoparlante un lugar de importancia equivalente al que ésta ocupa en los países anglosajones. El proyecto de la asociación parte de realidades observadas y apunta a facilitar el desarrollo de conceptos, tablas de análisis y herramientas de apoyo para la toma de decisiones originales. Se propone asimismo alentar la producción y la difusión de trabajos en colaboración con diferentes revistas académicas y profesionales interesadas en las temáticas de internacionalización y, en particular, con la revista *Gestión Internacional*.

Después del Foro organizado en setiembre 2009, en París, sobre el tema «El impacto de la crisis en las economías de crecimiento rápido», Atlas/AFMI organizó su primera Conferencia anual en mayo 2011, bajo la égida de ESCP Europa y de la Universidad Paris Dauphine, sobre el tema «Los desafíos de la Gestión Internacional a comienzos del siglo XXI». La segunda Conferencia de Atlas/AFMI se llevó a cabo en mayo 2012, organizada por la IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3 en torno al tema «El compromiso internacional a la escucha de lo local».

Como en el caso de la conferencia de 2013, en Montreal, nuestra revista estuvo estrechamente asociada a cada una de esas conferencias, ya sea por medio de la presencia activa de los miembros del comité de redacción, como por medio de la publicación de un número o dossier temático sobre cada una de las conferencias de Atlas/AFMI. En cada conferencia, se seleccionaron los mejores artículos y se sometieron a una evaluación hecha por colegas, siguiendo el procedimiento riguroso de selección de nuestra revista. El resultado fue un conjunto de números o de dossiers temáticos de muy alta calidad.

Este número es, entonces, la ocasión de renovar nuestro agradecimiento a Atlas/AFMI y a toda la comunidad de colegas que forman parte de la asociación por su apoyo constante a nuestra revista, por el aporte inestimable de las investigaciones propuestas para publicación, cada vez más numerosas, por la participación activa en las tareas de evaluación y por la organización de conferencias y seminarios

a los que MI siempre es invitada. Un agradecimiento especial a nuestros colegas Jean Paul Lemaire, quien asumió hasta el presente año la presidencia de Atlas\AFMI y a Ulrike Mayrhofer, quien asumirá en el futuro esta agradable responsabilidad.

¡Excelente lectura!

P.S.: En este número de GI, tenemos el gusto de referenciar el libro «*Les Grands Auteurs en Management International*» (Los grandes autores en gestión internacional), edición coordinada por Ulrike Mayrhofer y a la contribuyeron numerosos autores de la red Atlas/AFMI - *Association Francophone de Management International*.