

# Le poids de l'économie sociale dans le PIB : entre 6 et 7 % ? The social economy's share of GDP: Between 6 and 7%?

Philippe Kaminski

Number 312, May 2009

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1020938ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/1020938ar>

[See table of contents](#)

---

Publisher(s)

Association Recma

ISSN

1626-1682 (print)

2261-2599 (digital)

[Explore this journal](#)

---

Cite this article

Kaminski, P. (2009). Le poids de l'économie sociale dans le PIB : entre 6 et 7 % ?  
*Revue internationale de l'économie sociale*, (312), 84–88.  
<https://doi.org/10.7202/1020938ar>

# LE POIDS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DANS LE PIB : ENTRE 6 ET 7 % ?

\* Président de l'Adde. Mét. :  
darta.planchet@gmail.com.

par Philippe Kaminski\*

(1) Je m'appuie sur le chiffre de 2,9 % issu du compte satellite des institutions sans but lucratif (ISBL) que j'avais rempli pour l'année 2002. Au moment de la publication de ces résultats, j'ai plusieurs fois éprouvé le sentiment qu'ils étaient « prudents », voire trop prudents ; d'une part sur le périmètre, d'autre part sur les structures de compte prises comme référence, dans lesquelles les investissements et les excédents peuvent paraître minores. Mais depuis, toutes les informations dont j'ai pu prendre connaissance sont venues confirmer ces hypothèses.

(2) Nous avons fourni en 2006 des estimations « à la hache » sur les coopératives et les mutuelles, pour les besoins de comparaisons européennes. Cette même année avait été présenté par Barrera et Monzon un projet de manuel méthodologique de compte satellite. Nous n'avons guère progressé depuis.

J'ai lu à différentes reprises, ces derniers temps, que la contribution de l'économie sociale au produit intérieur brut (PIB) se monte à 10 %, voire 12 %. Quelquefois, ces évaluations y deviennent des affirmations péremptoires : « On sait que... » Or justement, on ne sait pas. Tant que nous n'aurons pas ce compte satellite de l'économie sociale que l'Adde appelle de ses vœux depuis sa création, voici plus de vingt-cinq ans maintenant, nous en resterons réduits aux conjectures, aux supputations. Encore faut-il que celles-ci soient raisonnées, appuyées sur un minimum de cohérence. Et s'il fallait avancer une fourchette, je la situerais entre 6 et 7 %, c'est-à-dire 3 % pour les associations et les fondations, mais certainement pas beaucoup plus<sup>(1)</sup>, et sans doute plus de 3 % pour les coopératives et les mutuelles<sup>(2)</sup>.

Je pense qu'il est opportun de mettre « les points sur les *i* ». D'autant plus que l'Insee a récemment pris l'initiative, pour la première fois, de publier au niveau national des chiffres sur l'économie sociale, reconnaissant ainsi *ipso facto* que cette économie sociale vaut d'être mesurée avec rigueur et objectivité. Certes, beaucoup de chemin reste à parcourir, mais c'est une étape importante dans la visibilité de l'économie sociale. Entre 6 et 7 %, ce n'est pas 10 %, encore moins 12 %. Il faut siffler la fin de la récréation, il faut cesser de dire n'importe quoi et se mettre au travail.

## Beaucoup d'emploi associatif, moins d'équivalent temps plein

« *Comment ! se récriera-t-on, presque de toutes parts. Comment ! Mais nous avons des chiffres. Dans mon département, les associations à elles seules font 15 % des emplois !* » Cela se peut. Ces chiffres de 15 % sont forts, mais ils existent. Dans certaines zones où l'industrie a hélas disparu et où l'on trouve un grand établissement sanitaire ou social, on peut même approcher les 20 %. C'est, localement parlant, considérable et incontestable. Restons sur une médiane nationale de l'ordre de 12 % : c'est un chiffre fréquemment rencontré. Je comprends qu'il soit difficile d'admettre que 12 % de l'emploi ne fassent que 3 % du PIB. Cela sème le trouble, voire la suspicion. Et cependant, cela s'explique parfaitement.

Certes, il y a une corrélation positive, mieux, une relation causale constitutive entre l'emploi et le PIB. Toutes choses égales d'ailleurs, plus il y a d'emplois, plus il y a de PIB. Mais il n'y a pas que l'emploi dans

le PIB. Or justement, dans les associations, il n'y a souvent que l'emploi et rien ou presque des autres composantes qui font le PIB.

Voyons cela plus en détail. Il y a plusieurs paliers qui nous font descendre de 12 à 3 %. Chacun ne compte peut-être que pour relativement peu de chose, mais tous jouent dans le même sens et, au bout du compte, les évidences s'imposent. Le chiffre est parfois cruel! Mais quand il est calculé juste, il ne doit pas être remis en cause. Tout d'abord, commençons par passer du chiffre médian (qui est celui que l'on mémorise le plus naturellement) au chiffre moyen, qui lui est notablement inférieur. Douze pour cent pour une longue liste de bassins d'emploi feront moins de 10 % au niveau national.

Puis considérons de quoi est fait l'emploi salarié, c'est-à-dire « le nombre de personnes qui tirent de leur salaire l'essentiel de leurs revenus ». Toutes choses égales d'ailleurs, il y a beaucoup plus d'emplois à temps partiel dans les associations que dans les autres secteurs. Quand on passe de l'emploi au nombre d'équivalents temps plein, on descend un premier palier.

## ● Des salaires modestes et souvent « déchargés »

Ensuite, même ramené à un temps plein, le salaire dans les associations est inférieur à ce qu'il est ailleurs. Cela tient pour l'essentiel à des différences entre les structures par qualification. Donc, quand on passe des années-travail rémunérées aux masses salariales, on descend encore un palier. Or ce n'est pas l'emploi, mais le montant total des masses salariales, c'est-à-dire le pouvoir d'achat distribué, qui participe à la valeur ajoutée et donc au PIB. En troisième lieu, lorsqu'on utilise une source limitée à l'emploi privé (DADS, Assedic...), on en vient aisément à oublier qu'il existe aussi de l'emploi dans le secteur public et que celui-ci contribue également au PIB! Certes, les chiffres récemment publiés sur le site de l'Insee<sup>(3)</sup> s'appuient sur le système Clap, qui intègre la fonction publique d'Etat (sans toutefois compter les militaires). Mais ces chiffres n'effacent pas forcément des mémoires certaines publications localisées antérieures qui, elles, rapportaient les associations, ou l'économie sociale, aux seuls emplois privés et qui permettaient ainsi d'atteindre les fameux 15 ou 18 % cités plus haut! On remarquera qu'en conséquence ces derniers chiffres Insee nous donnent, au niveau national, des pourcentages beaucoup plus « sages » pour l'ensemble des ISBL (associations et fondations) : autour de 8 % de l'emploi, de 7 % des équivalents temps plein et de 6 % de la masse salariale. Nous voici donc à 6 %... et il nous reste d'autres paliers à descendre pour arriver aux 3 % du PIB.

Le premier, qui nous fait passer des rémunérations brutes à la totalité des charges salariales, recèle bien des incertitudes. C'est dans les associations que l'on trouve l'emploi aidé privé, et cela vient diminuer le ratio moyen des charges sociales à ajouter aux salaires bruts. Mais on a surtout ici un effet de dénominateur. On trouve plus de salaires dans les

(4) Je ne sais si l'écart est à imputer aux seuls salariés du régime agricole et aux militaires ou s'il y a d'autres éléments à prendre en compte. Il faudra en tout état de cause procéder à des investigations complémentaires.

comptes nationaux, charges comprises, que dans Clap, charges non incluses, et cela en dehors de l'effet charges ; c'est le périmètre qui est plus étendu<sup>(4)</sup>. Autrement dit, les 6 % baissent d'une part parce que les ISBL payent en moyenne moins de charges, d'autre part parce que, quand on raisonne charges comprises, le référentiel est plus large.

Voici pour la rémunération de l'emploi, pour le « facteur travail ». Il reste maintenant à examiner la contribution au PIB du « facteur capital ».

## Des capitaux moins importants

Dans la valeur ajoutée, outre la rémunération du travail salarié, il y a en effet celle du capital, qui est par définition au centre de l'économie « capitaliste » et absente de la logique qui préside au fonctionnement des ISBL. Voyons, chapitre après chapitre, de quoi se compose cet agrégat.

Il y a d'abord l'investissement. Le terme consacré est « formation brute de capital fixe » ; c'est le coût d'usage, de renouvellement et d'extension des capacités de production : terrains, bâtiments, machines, équipements, outillage, auxquels on ajoute maintenant marques, logiciels et autres éléments immatériels. Il est clair que les activités où se concentrent les ISBL sont de celles où, en regard de chaque emploi, il y a le moins besoin d'immobilisations et donc le moins besoin d'investissements. Par ailleurs, il est de nombreuses situations où l'ISBL ne gère que les dépenses de fonctionnement et ne supporte pas elle-même les charges d'équipement. Il y a ensuite la rémunération des actionnaires, par nature inconnue des ISBL. Et la différence dans la formation du PIB est d'autant plus lourde que, pour assurer cette rémunération, il faut faire des excédents et que, ces excédents étant imposables, il faut en faire encore plus ! Si bien qu'au bout du compte, une unité de travail en ISBL conduit à beaucoup moins de valeur ajoutée qu'une même unité de travail dans une entreprise actionnariale, surtout industrielle.

De la même façon, il faut rémunérer le travail non salarié, également absent, par nature, des ISBL (et de toute l'économie sociale d'ailleurs). Le travail, en effet, n'est pas que salarié : il y a les agriculteurs, les commerçants, artisans et petits entrepreneurs et la masse des professions libérales. Tout cela vient « charger » en PIB des secteurs de l'économie où il n'y a pas d'ISBL.

## Peu de TVA générée par les ISBL

Enfin, pour couronner le tout, il nous faut parler de la TVA. Le PIB est en effet l'addition de toutes les valeurs ajoutées de l'économie et du solde des impôts et des subventions aux produits, c'est-à-dire en gros de la TVA. Celle-ci est indistincte et ne peut être simplement réaffectée aux divers producteurs de valeur ajoutée ; cependant, il est clair que les activités non marchandes n'en suscitent pas. Comme les ISBL ne sont que

marginalement marchandes (moins de 20 %), l'effet TVA vient encore, après tout ce que nous avons déroulé, amputer leur contribution au PIB (d'environ 15 %).

Et voici comment, au bout de ce parcours, nos 12 % ont été divisés par quatre. Il ne faut pas en être fâché. Il y a dans les associations beaucoup d'emplois et peu de PIB, parce que dans les associations le PIB n'est pratiquement fait que de salaires et que le PIB, c'est le PIB, on n'y compte ni le lien social, ni l'intérêt général, ni le travail bénévole : ce sont là d'autres chantiers, très importants certes, auxquels l'Adde consacre beaucoup d'efforts... mais ce n'est pas le PIB.

## Et les coopératives et les mutuelles ?

Passons maintenant aux coopératives et aux mutuelles. Les facteurs qui font chuter le PIB des ISBL par rapport à l'emploi n'y jouent pratiquement pas, sauf l'absence de dividendes et l'inexistence de non-salariés. Ceci est d'ailleurs à relativiser, vu le flou qui entoure la prise en compte statistique des coopératives d'entrepreneurs et des groupes bancaires ou mutualistes. En fait, seules les Scop sont pleinement concernées par ces exclusions.

Dans chaque secteur où coopératives et mutuelles sont présentes, la concurrence joue à plein et l'intensité du travail, le niveau des salaires et des charges comme celui des investissements sont en tous points comparables à ceux des autres sociétés exerçant la même activité. On peut donc, connaissant le poids des coopératives et des mutuelles dans l'emploi de chaque secteur et celui de chaque secteur dans le PIB, en déduire mécaniquement et à peu de frais la part des coopératives et des mutuelles dans le PIB. C'est ce que nous avons tenté de faire à partir des chiffres Insee<sup>(5)</sup> : on arrive à un résultat de 2,6 %, dont 1,8 % au titre du secteur financier (les banques coopératives et la quasi-totalité du secteur mutualiste).

Cependant, tout laisse penser que ce montant est largement sous-évalué. Nos estimations de 2006 nous amenaient à 470 000 emplois dans les coopératives et 110 000 dans les mutuelles. Si ce dernier chiffre est cohérent avec ce que propose l'Insee, le compte n'y est pas, et de loin, pour les coopératives, puisque l'Insee reste sous les 300 000... et l'explication reste à trouver.

Il se peut que l'absence du régime agricole suffise à justifier cet écart. C'est ce que nous avons d'abord pensé, mais l'Insee nous a assuré que les employeurs relevant de la MSA avaient presque tous été intégrés dans le système Clap. En revanche, l'exhaustivité ne serait pas assurée sur d'autres banques coopératives. Seul un pointage minutieux, établissement par établissement, permettrait d'en avoir le cœur net.

En recalant le chiffre de 2,6 % sur nos estimations d'emploi bien grossières de 2006, nous arriverions à un chiffre de 3,5 %. Ce résultat souffre toutefois d'une marge d'incertitude trop grande pour pouvoir être affiché avec sérénité.

(5) Il ne peut s'agir en tout état de cause que d'un exercice de « coin de table », ne serait-ce qu'en raison de l'impossibilité de réaffecter précisément la TVA. Le seul moyen de parvenir à une connaissance solide, c'est, comme pour les ISBL, de collecter et de traiter les comptes élémentaires des entreprises concernées.

Nous restons donc sur notre faim. Attendons les chiffres de l'année 2007, en espérant que les familles de l'économie sociale, notamment les coopératives, regarderont les choses avec assez d'attention pour que nous sachions maîtriser, éventuellement rattraper, d'éventuels trous dans la couverture du champ. Les sources statistiques se bonifient souvent en vieillissant...

---

## Conclusion

(6) *Comptabilité nationale*, éditions Economica.

Ce n'est pas le lieu ici d'expliquer en détail ce qu'est le PIB ni comment l'on doit s'en servir. D'excellents ouvrages sont là pour le faire, dont celui de notre « past-présidente » Edith Archambault<sup>(6)</sup>. Qu'il me soit cependant permis de mettre en garde le lecteur contre une erreur, à mon sens réhébitorie et trop fréquemment commise. Le PIB, c'est la « somme nette des richesses produites pendant une année civile sur un territoire donné ». Dans le PIB, il n'y a pas de doubles comptes. On peut y rapporter une valeur ajoutée, on ne doit pas y rapporter un budget ou un chiffre d'affaires, car alors on compte la même chose plusieurs fois, et l'on arriverait vite à des pourcentages dépassant 100 %. Pour éviter tout dérapage de ce genre, que l'on se souvienne en permanence d'un principe simple, analogue au premier principe de la thermodynamique, qui exprime tout bonnement que rien ne vient de nulle part et que la « somme des emplois » est toujours strictement égale à la « somme des ressources » : « PIB + Importations = Consommation finale + Investissement + Variation des stocks + Exportations », même s'il est parfois dur de s'entendre rappelé aux misérables réalités terrestres! ●