

## Relations industrielles Industrial Relations



*Schedule, Cost and Profit Control with P.E.R.T.*, Robert W. Miller, McGraw Hill Book Co., Inc., Toronto, 1963, 227 pages.

Bertrand Belzile

Volume 20, Number 3, 1965

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/027602ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/027602ar>

[See table of contents](#)

### Publisher(s)

Département des relations industrielles de l'Université Laval

### ISSN

0034-379X (print)

1703-8138 (digital)

[Explore this journal](#)

### Cite this review

Belzile, B. (1965). Review of [*Schedule, Cost and Profit Control with P.E.R.T.*, Robert W. Miller, McGraw Hill Book Co., Inc., Toronto, 1963, 227 pages.] *Relations industrielles / Industrial Relations*, 20 (3), 580–580.  
<https://doi.org/10.7202/027602ar>

Tous droits réservés © Département des relations industrielles de l'Université Laval, 1965

This document is protected by copyright law. Use of the services of Érudit (including reproduction) is subject to its terms and conditions, which can be viewed online.

<https://apropos.erudit.org/en/users/policy-on-use/>

**Érudit**

This article is disseminated and preserved by Érudit.

Érudit is a non-profit inter-university consortium of the Université de Montréal, Université Laval, and the Université du Québec à Montréal. Its mission is to promote and disseminate research.

<https://www.erudit.org/en/>

prise dans le futur pour contribuer à une meilleure accumulation des connaissances et à un meilleur développement d'une structure de la discipline de l'économie de la santé.

**Ronald Pleau**

**Schedule, Cost and Profit Control with P.E.R.T.**, Robert W. Miller, McGraw Hill Book Co., Inc., Toronto, 1963, 227 pages.

P.E.R.T. pour « Program Evaluation and Review Technique ». Il s'agit en effet d'une technique dont la base mathématique est constituée de la théorie des graphes et qui appartient à la nouvelle méthode dite scientifique destinée à éclairer les décisions de plus en plus complexes du monde moderne. L'ensemble de ces techniques est ordinairement coiffé du titre vague et général de recherche opérationnelle.

Plus particulièrement, P.E.R.T. s'applique à la programmation des activités spéciales ou non-répétitives, telles que la construction d'une auto-route ou d'un édifice industriel. Cette technique semble n'avoir été employée pour la première fois qu'en 1958, pour la réalisation du programme de recherche et de construction des fusées Polaris. Malgré son apparition tout-à-fait récente, elle est très répandue aujourd'hui, si bien qu'aux Etats-Unis, paraît-il, seules sont examinées par les administrations gouvernementales les soumissions accompagnées d'un programme d'ordonnement pour l'exécution des travaux en cause.

Cette technique suscite donc un intérêt grandissant chez tous ceux qui ont à administrer les projets spéciaux, non-répétitifs. Et partant, l'ouvrage de M. Miller profitera à plusieurs lecteurs. D'autant plus que l'approche de ce livre est essentiellement pragmatique, et, comme l'auteur l'écrit dans sa préface, ceci parce que l'application de P.E.R.T. aux problèmes de contrôle est essentiellement pragmatique. Nous croyons, toutefois, que l'auteur a exagéré dans cette direction. Nous aurions préféré, par exemple, qu'il insiste un peu moins sur les modalités d'application, pour présenter, même brièvement, la base mathématique de cette méthode et quelques algorithmes utilisés pour l'optimisation des programmes. Nous référons plus spécialement ici aux deux derniers chapitres.

Nous reconnaissons, cependant, la qualité des quatre premiers chapitres, l'intérêt qu'ils offrent et leur facilité d'intelligence. Le premier traite le problème du système

moderne d'administration ; le second, présente les fondements de la technique du réseau ou graphe ; les troisième et quatrième expliquent la technique P.E.R.T. compte tenu du temps (P.E.R.T./TIME) et du coût (P.E.R.T./COST) respectivement.

Nous recommandons donc la lecture de ce livre à toutes les personnes intéressées, de loin ou de près, à l'administration des projets spéciaux, qui occupent une place de plus en plus considérable dans nos économies.

**Bertrand Belzile**

**The Composition of Economic Activity**, Melvin A. Eggers and A. Dale Tussing, Holt, Rinehart and Winston of Canada Limited, Toronto, 1965, 435 pages.

Avec le volume « Economic Processes: The Level of Economic Activity » des mêmes auteurs, celui-ci complète un cours d'introduction à l'économie ; le premier volume traite surtout du niveau macroéconomique et le second du niveau micro-économique.

Les auteurs insistent sur les déterminants de l'activité économique, ce sont: la composition de la production totale, la structure des prix, l'emploi des services et la structure des salaires que l'on étudie à la lumière des principes du marginalisme.

Mais toute l'analyse se fait selon un thème précis ; l'influence des changements technologiques qui sont une cause profonde des problèmes structurels que rencontre l'économie américaine. En fait, on retrouve le problème de la croissance industrielle plus particulièrement lorsque la question des pays sous-développés est abordée.

Après une brève introduction sur la société économique, et les changements dans l'économie, l'analyse porte sur les déterminants de ces changements. Ensuite les problèmes d'ajustements de l'économie, le rôle du gouvernement, et le commerce extérieur sont étudiés.

Ce volume est un bon manuel d'enseignement qui se veut d'éviter l'analyse mathématique pour s'orienter sur les interrelations entre les différents phénomènes économiques. Les auteurs veulent surtout donner les éléments essentiels à la solution d'un problème, en évitant d'une part de se servir de modèles trop statiques, et en tentant d'autre part d'introduire les éléments dynamiques d'un monde en évolution constante. Mais, à la fin, on voit que l'auteur a repris les prin-