

## Relations industrielles Industrial Relations



*Personnel : The Human Problems of Managements*, Second Edition, by George Strauss and Leonard R. Sayles, Prentice-Hall Inc., New Jersey, 1967, 756 pages.

André Petit

Volume 23, Number 4, 1968

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/027976ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/027976ar>

[See table of contents](#)

### Publisher(s)

Département des relations industrielles de l'Université Laval

### ISSN

0034-379X (print)

1703-8138 (digital)

[Explore this journal](#)

### Cite this review

Petit, A. (1968). Review of [*Personnel : The Human Problems of Managements*, Second Edition, by George Strauss and Leonard R. Sayles, Prentice-Hall Inc., New Jersey, 1967, 756 pages.] *Relations industrielles / Industrial Relations*, 23(4), 707-708. <https://doi.org/10.7202/027976ar>

Tous droits réservés © Département des relations industrielles de l'Université Laval, 1968

This document is protected by copyright law. Use of the services of Érudit (including reproduction) is subject to its terms and conditions, which can be viewed online.

<https://apropos.erudit.org/en/users/policy-on-use/>

**Érudit**

This article is disseminated and preserved by Érudit.

Érudit is a non-profit inter-university consortium of the Université de Montréal, Université Laval, and the Université du Québec à Montréal. Its mission is to promote and disseminate research.

<https://www.erudit.org/en/>

Dans ce livre, les auteurs du **Managerial Grid** voient dans le conflit trois dimensions de base: la première « The Win-Lose Orientation to Intergroup Disagreement » suppose pour que l'un gagne que l'autre perde. En second lieu, les auteurs examinent la solution d'un règlement de conflit par une tierce personne, pour finalement en arriver à l'approche de la recherche de la solution en groupe.

Ce n'est donc pas un livre de théorie et de principes non vérifiés. Cependant, il ne faut pas le considérer comme un livre de recettes répondant à tous les problèmes de conflit entre les différents groupes d'une organisation.

Ce conflit, il est inévitable. Il peut cependant être atténué dans une certaine mesure par l'application des sciences du comportement.

Jean SEXTON

**White-and-Blue-Collars in a Mill Shutdown**, by Felician F. Foltman, New York State School of Industrial and Labor Relations, Cornell University 1968, 132 pages.

La fermeture d'une usine ou la réduction des opérations mènent infailliblement au renvoi des plusieurs centaines de travailleurs. Le phénomène se présente de plus en plus fréquemment dans notre économie rapidement changeante; il est la source de situations tragiques pour les travailleurs concernés et soulève d'importants problèmes connus par toutes nos politiques de main-d'oeuvre.

M. Foltman a entrepris l'étude d'un cas courant, mais il en fait une analyse qui peut servir dans la moyenne générale des cas. Son optique est profondément humaine car c'est en termes d'attitudes ouvrières qu'il analyse le problème: attitudes face à la fermeture de l'usine, attitudes face au renvoi, à la mobilité exigée par ce renvoi, à la recherche d'un nouvel emploi. En plus de nous donner cette approche particulière du problème, M. Foltman nous fournit un modèle d'analyse.

Ce modèle d'analyse se retrouve essentiellement dans le questionnaire qu'il a utilisé pour son étude, dans l'approche globale du problème (sources et conséquences proches et éloignées), dans la description de variables propres et dans les relations (corrélations) qu'il a tenté d'établir entre ces variables pour dégager les conclusions générales. Ainsi, par exemple, il étudie les

relations entre l'âge, la formation et la mobilité des travailleurs; les relations entre le statut familial, la vie sociale, et la mobilité.

Si les résultats de l'analyse ne nous indiquent pas des solutions certaines à ce genre de problèmes, ils nous indiquent des voies universelles de recherche qui mèneront certainement à des solutions particulières parfaitement adaptées à des conditions particulières.

L.-René PARENTEAU

**Personnel: The Human Problems of Management**, Second Edition, by George Strauss and Leonard R. Sayles, Prentice-Hall Inc., New Jersey, 1967, 756 pages.

Par ce « textbook », les auteurs veulent couvrir le spectre complet des questions qui concernent la direction du personnel et les relations humaines.

Le livre indique clairement et de façon analytique de quelle façon on peut développer des procédures et des politiques appropriées pour en arriver à l'utilisation optimale des ressources humaines. Il offre le bagage théorique fondamental des sciences du comportement, y intègre les résultats de la recherche sur les relations humaines, et y ajoute les procédures modernes utilisées dans l'administration des ressources humaines. Le tout est assorti d'études de cas et de problèmes qui veulent initier le lecteur à l'utilisation éventuelle de ces techniques.

Le but des auteurs est de suggérer une approche systématique et unifiée aux problèmes de personnel auxquels font face les organisations industrielles. Les réponses qu'ils fournissent ne sont pas de simples « recettes » (do this or do that). Ils soulignent que dans plusieurs cas, il est très difficile sinon impossible, de même suggérer des réponses. Il s'agit plutôt de saisir les « bonnes questions », de bien poser les problèmes.

Cette imposante publication comprend sept (7) parties. On y traite successivement des résultats ou des contributions de diverses spécialités à la compréhension et au règlement des problèmes humains dans l'entreprise.

Les parties I, II et III traitent principalement des fondements psychologiques et sociologiques de la vie à l'intérieur d'une entreprise et à l'intérieur du monde industriel. Partant de l'individu, de ses besoins, de ses aspirations et de son comportement à l'intérieur d'un groupe, on traite successivement

de la satisfaction au travail, de la motivation et de l'exercice de l'autorité. On termine cette partie en traitant des problèmes de communications, de discipline et de la façon de réduire la résistance aux changements.

Les parties IV, V et VI traitent plus spécifiquement des problèmes de l'entreprise et des méthodes modernes qui ont été développées pour permettre de les résoudre. On y traite surtout du rôle de l'administration du personnel et des diverses activités qu'elle comporte: recrutement, entraînement, formation, appréciation du personnel, administration des salaires, techniques d'incitation à un rendement supérieur, etc.

La septième partie constitue en quelque sorte la conclusion du volume et traite des responsabilités de la gérance.

**André PETIT**

**L'année sociale 1967**, par Guy Spitaels et Simone Lambert, *Études d'économie sociale*, Editions de l'Institut de Sociologie, Université Libre de Bruxelles, 1968, 350 pages.

Cet ouvrage est le huitième d'une série qui débuta en 1960. Il comprend cinq parties intitulées réciproquement: La vie législative, la vie paritaire, la vie syndicale et les programmes sociaux, le visage social de l'Europe, l'emploi et le chômage.

Les auteurs n'entendent nullement entreprendre une étude systématique des événements et des législations qu'ils analysent: leur démarche est essentiellement descrip-

tive et chronologique. L'ensemble, semble-t-il objectif, constitue un instrument de travail précieux pour le chercheur ou pour quiconque se préoccupe de la vie sociale et syndicale en Belgique. Son intérêt pourrait être sensiblement accru en incluant en annexe ou à la fin de chaque étude particulière des références bibliographiques plus précises.

**Bernard SOLASSE**

**The Unions, Structure, Development, and Management**, by Marten Estey, *Harcourt, Brace & World Inc.*, New York, 1967, 125 pages.

Cet ouvrage a d'abord été conçu pour aider les étudiants. Après une brève introduction au mouvement syndical américain, il trace un tableau de l'évolution des modèles d'organisation. Ensuite, il fait l'anatomie du syndicalisme et explique comment les syndicats sont administrés. Deux chapitres sont consacrés au comportement des syndicats ainsi qu'à leur rôle vis-à-vis de l'Etat. L'ouvrage se termine avec quelques pages sur l'avenir du syndicalisme.

L'auteur connaît bien le syndicalisme américain. Son ouvrage est bien divisé et très schématique. Il ne fait pas avancer les connaissances en ce domaine, mais il réfère aux bons auteurs sur le sujet. Il peut être utile à ceux qui désirent s'initier au syndicalisme. On remarquera cependant qu'il se limite strictement au syndicalisme des Etats-Unis sans même faire des comparaisons avec ce qui existe ailleurs.

**Gérard DION**

## PUBLICATIONS RÉCENTES

### GENERALITES

« Technological Change and Learning in the Computer Industry », by James L. Barr & Kenneth E. Knight, *Management Science*, vol. 14, no 11, July 1968, pp. 661-682.

« Flexible Pricing of Computer Services », by Seymour Smidt, *Management Science*, vol. 14, no 10, June 1968, pp. B-581-B-600.

« Technological Change and the Level of Employment in Western Europe », by Felix

Paukert, *British Journal of Industrial Relations*, vol. VI, no 2, July 1968, pp. 139-156.

« The Swedish Experience with Industrial Democracy », by Richard B. Peterson, *The British Journal of Industrial Relations*, vol. VI, no 2, July 1968, pp. 185-204.

« Technical Progress and Technical Schools », by Svetozar Pejovich, *Review of Social Economy*, vol. XXVI, no 1, March 1968, pp. 40-50.