

*Gouvernance des biens communs, pour une nouvelle approche des ressources naturelles*, Elinor Ostrom. Éditions De Boeck, 1990, trad. française 2010

Luc Bonet

Le monde coopératif dans une économie plurielle : le problème de l'attractivité  
Cooperatives in a plural Economy: The issue of their Attractiveness  
Numéro 320, avril 2011

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1020912ar>  
DOI : <https://doi.org/10.7202/1020912ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

---

Éditeur(s)

Association Recma

ISSN

1626-1682 (imprimé)  
2261-2599 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

---

Citer ce compte rendu

Bonet, L. (2011). Compte rendu de [*Gouvernance des biens communs, pour une nouvelle approche des ressources naturelles*, Elinor Ostrom. Éditions De Boeck, 1990, trad. française 2010]. *Revue internationale de l'économie sociale*, (320), 116–118. <https://doi.org/10.7202/1020912ar>

# NOTES DE LECTURE

---

## **Gouvernance des biens communs, pour une nouvelle approche des ressources naturelles**

*Elinor Ostrom. Editions De Boeck, 1990, trad. française 2010.*

La pensée économique dominante conclut au mieux à l'inefficacité économique de « *l'action collective [...] des individus utilisant des ressources communes* », au pire à l'épuisement de ces biens communs, à moyen ou long terme. Il en ressort une alternative politique : la privatisation de ces biens (acteurs individuels ou firmes) ou leur contrôle par l'Etat (contrôle direct, nationalisation, ou indirect, régulation extérieure de l'action). Dans son ouvrage *Gouvernance des biens communs* (dont sont tirées les citations de cette note), Elinor Ostrom (Nobel d'économie 2009) critique tant les modèles « *métaphoriques* » à la source de cette vision pessimiste, qui culmine dans la « *tragédie des biens communs* » (Garret Hardin), que les solutions qui s'inscrivent dans l'alternative marché-Etat. S'appuyant sur ses propres travaux et enquêtes sur le terrain comme sur les données d'autres auteurs, Ostrom met en avant les solutions « *de l'auto-organisation et de l'auto-gouvernance dans les situations de ressources communes* ». Solutions pragmatiques, efficaces et durables dans suffisamment de cas pour que l'auto-organisation apparaisse non pas comme une utopie politique, mais comme une pratique d'action collective qui répond à une large palette de problèmes économiques.

### **Rivalité et « excluabilité »**

Les ressources communes ou biens communs présentent des caractères de rivalité pure (le poisson pêché par l'un n'est plus disponible pour l'autre) et d'« excluabilité » relative : les biens sont communs à un nombre limité

d'utilisateurs-appropriateurs, mais les raisons de cette limitation ne relèvent pas nécessairement du domaine juridique, elles sont liées, par exemple, à la situation géographique des biens (un réseau d'aquifères, une pêcherie littorale). Les ressources communes ne doivent pas être confondues avec des biens publics où il n'y a pas rivalité (tout passant bénéficie de l'éclairage d'une rue, sans en priver autrui) et où l'excluabilité provient d'une décision juridique (instauration d'un péage sur une route, par exemple).

Dans les trois « *métaphores* » dominantes sur les biens communs, censées expliquer l'inefficacité économique qui découle d'une appropriation commune de biens, les deux premières mises en exergue par Ostrom (« *tragédie des biens communs* » et « *dilemme du prisonnier* ») excluent d'emblée l'action collective. Dans le cas de la « *tragédie des biens communs* », chaque individu suit son intérêt propre, ce faisant il n'actualise pas correctement le coût de son action, il n'en voit que le bénéfice à court ou moyen terme la ressource diminue inexorablement, pour lui comme pour les autres. Le « *dilemme du prisonnier* » (exemple typique de la théorie des jeux, employée comme alternative aux théories mathématiques de l'économie) enferme les acteurs dans une situation d'interdépendance, mais sans coopération possible ; en suivant leurs intérêts propres, les acteurs aboutissent à une allocation des ressources sous-optimale au sens de Pareto (la situation pourrait être meilleure pour au moins l'un des acteurs sans dégrader la situation des autres, d'où inefficacité économique).

### **Sortir de l'opposition Etat-marché**

La troisième « *métaphore* », basée, elle, sur « *la logique de l'action collective* » de Mancur Olson (d'après le titre de l'ouvrage le plus connu de cet auteur [1965]) aboutit pareillement à un

résultat sous-optimal : dans une action collective, l'opportunisme de certains des acteurs empêche l'efficacité optimale. Cet opportunisme s'explique économiquement (et non par des considérations sur la nature humaine) : si les bénéfices sont communs, les coûts ne le sont pas nécessairement (moindre participation possible de certains des acteurs). La répartition équitable des efforts n'étant pas assurée, l'action collective a de fortes chances de ne pas se mettre en branle, « *à moins que le nombre d'individus soit assez réduit ou qu'une forme de contrainte ou tout autre dispositif destiné à faire en sorte que les individus agissent en vue d'atteindre l'objectif commun existe [...]* » (cité par Ostrom). Olson ne dit pas que l'action collective est impossible (ou non envisagée comme dans les schémas d'action précédents), il dit qu'elle ne sera pas mise en œuvre sauf condition marginale (petit nombre d'acteurs) ou sous un rapport de contrainte extérieure. D'où deux types de solution relativement à une situation de ressources communes : la privatisation des ressources ou le contrôle de l'État.

La critique d'Elinor Ostrom est alors très fine et robuste. Elle remarque d'une part, en soulignant que les cas de biens communs existent dans la réalité (antérieurement à l'analyse théorique), que les deux solutions (marché-État), *a priori* divergentes, renvoient de la même manière à des autorités extérieures : « *Tant les partisans de la centralisation que ceux de la privatisation acceptent comme principe central que les changements institutionnels doivent venir de l'extérieur et être imposés aux individus concernés, ils partagent la foi en la nécessité et l'efficacité de l'intervention de "l'État" pour modifier les institutions afin de renforcer l'efficacité [...]* ». Ce qui l'amène à poser la question du coût de cette intervention dans les deux cas (aussi bien pour la privatisation – quand il est habituellement considéré comme nul – que pour la prise de contrôle par l'État). D'autre part, et dans la suite de ce premier coût, elle montre qu'aucune assurance de meilleure efficacité ne peut être induite de ces choix : outre que dans bien des situations une appropriation individuelle des ressources n'est tout bonnement

pas possible, les coûts de cette appropriation, quand elle est possible, ne sont pas sérieusement estimés (coûts physiques de séparation et coûts de transactions entre appropriateurs, notamment) ; de même dans le cas d'un contrôle central, aucune assurance n'est possible quant à l'efficacité de l'intervention (coûts de la bureaucratie, effets sur l'action collective, etc.).

### **Une théorie adéquate de l'action collective auto-organisée**

Ostrom se tourne alors vers les exemples d'auto-organisation et d'auto-gouvernance dans la gestion de ressources communes (systèmes d'irrigation ou de pompage de l'eau, tenures communales, pêcheries littorales, etc.), qu'ils soient récents (gestion d'aquifères américains, par exemple, suivie sur plus de trente ans par l'auteur directement ou par « ses » doctorants) ou qu'ils s'inscrivent dans la tradition (*huertas* espagnoles, *zanjeras* philippines, etc.), qu'ils concernent un grand nombre d'acteurs ou un nombre plus modeste. Elle en examine aussi bien les réussites que les échecs, les conditions de possibilité (institutionnelles, culturelles) que les risques de dissolution.

L'ouvrage d'Ostrom, par sa rigueur et la diversité des situations empiriques observées comme par les pistes d'analyse qu'elle élabore, se présente comme un travail remarquable pour ce qu'elle appelle « *une théorie adéquate de l'action collective auto-organisée* », une action collective qui ne tourne pas obligatoirement le dos à l'État (le rôle d'expert d'agences gouvernementales, par exemple) ou à l'entrepreneuriat, mais définit ses propres règles et les moyens de leur suivi (la subtilité des « *sanctions graduelles* » et l'intégration des normes). Un travail qui n'oublie pas la rigueur économique (la difficile appréhension de l'actualisation des coûts et bénéfices, les coûts de négociation, etc.).

Outre la recommandation expresse de lire cet ouvrage pour toute personne qui s'intéresse à l'économie sociale dans sa version la plus « auto-organisée », nous ferons une remarque annexe : comme le précise notre auteur (p. 15),

le domaine des ressources communes ne s'arrête pas (comme le laisse penser l'éditeur dans son choix du sous-titre de l'ouvrage) aux « *ressources naturelles* »; il en va d'un système d'irrigation comme d'une entreprise coopérative (bien commun aux travailleurs), l'option d'une gestion durable et auto-organisée est bien une option réaliste, économiquement durable, et cette « *théorie adéquate de l'action collective auto-organisée* » qu'Elinor Ostrom tisse avec beaucoup de subtilité et une grande précision intéresse tous les secteurs de l'action collective, en dehors même de la question des ressources naturelles.

Luc Bonet ●

### Femmes, économies et développement, de la résistance à la justice sociale

I. Guérin, M. Hersent et L. Fraisse (dir.).  
Editions Eres-IRD, Paris, 2011, 382 p.

Ce livre part d'un constat : qu'il s'agisse de cantines populaires, de microfinance, de coopératives de transformation de produits agricoles, d'emplois et de protection sociale ou de prise en charge des questions d'assainissement ou de déchets, se développent une multitude d'initiatives féminines mêlant actions économiques et solidarités, alors que, paradoxalement, les inégalités hommes-femmes font l'objet d'une remarquable permanence. L'ouvrage s'est donné pour objet d'étude ces initiatives, pour l'essentiel situées dans le champ de l'économie sociale et solidaire, et qui constituent une réponse pragmatique aux problèmes du quotidien des femmes, mais qui, par leur dimension collective, apportent aussi des innovations en matière d'organisation et de formes de revendication de changements structurels. La grille de lecture est double : elle analyse le rôle économique des initiatives des femmes, mais questionne également leurs enjeux du point de vue des rapports sociaux et politiques.

### Lutter contre la domination masculine

L'enjeu, énoncé dans l'introduction, est de repenser les rapports sociaux de sexe contre une

triple institutionnalisation : le « genre » dans les politiques de développement, un certain radicalisme désincarné dans les mouvements féministes et les approches de la question dans l'économie sociale et solidaire.

La première partie traite, d'un point de vue théorique, la double inégalité que subissent les femmes – l'accès restreint à la sphère productive et la féminisation de la sphère reproductive – et les deux postures rencontrées pour y faire face. La première, illustrée par l'approche de la Banque mondiale, est résolument moderniste et présuppose que l'intégration croissante des femmes au marché va permettre la « convergence » de leurs positions avec celles des hommes. La seconde, étayée par les pensées féministes, plaide pour une nouvelle conception de la richesse en reconsidérant les rôles de l'activité de reproduction : économique, cohésion sociale, épanouissement individuel et collectif. Le reproductif est converti en ressource pour le développement : émancipateur et source de développement local.

### « Le bien le plus important que je possède, c'est mon mari » (p. 135)

La deuxième partie développe une série d'études de cas en Afrique, en Amérique latine et en Asie : coopératives de production d'huile d'argan au Maroc, transformation du beurre de karité au Burkina Faso, *self help group* comme base de l'intermédiation financière en Inde, organisations du commerce équitable en Bolivie, organisations populaires féminines en milieu urbain. Ces études de cas sont appréhendées sous trois angles.

Pour le premier, il s'agit de repenser l'articulation entre sphère économique et sphère reproductive grâce à la socialisation et à la revalorisation d'une partie des activités reproductives (ou de soins à autrui). De fait, les lieux de production ne sont pas complètement séparés de la sphère familiale ou communautaire et les formes d'organisation économique diffèrent des modèles entrepreneuriaux classiques.

Dans le second, il s'agit de repenser l'action politique par la discussion et la mise en place